



ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPLAN DATA 2025

Titel : **Energiemanagement Actieplan**

Versie: **Gegevens 2025**

Afdeling : **Mourik n.v.**

Versiedatum: 23/02/26

Auteur: **Duurzaamheidsmanager
Diane Dries**

Datum en paraaf:

Goedgekeurd door: **Algemeen Directeur – Bestuurder –
Bertels R.**

Datum en paraaf:

Groenendaallaan 399
2030 Antwerpen

Telefoon: 03 542 20 40
Email: mourik@mourik.be
Website: www.mourik.com

Contactpersoon

Diane Dries
Duurzaamheidsmanager
Diane Dries ddries@mourik.be
+32 475 90 84 26

© Copyright, Mourik

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt worden door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke andere wijze dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Mourik.

Inleiding

Mourik is een betrouwbare partner die zorgt voor het leveren van kwaliteit aan onze klanten, opdrachtgevers en personeel. Mourik hecht daarom veel waarde aan Duurzaam Ondernemen en zet zich al jaren in om dit in de praktijk te verwezenlijken. Zo zijn de Mourik bedrijven gecertificeerd op de CO₂-Prestatieladder.

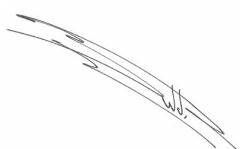
Het hoger management van Mourik en onderliggende bedrijven committeren zich aan dit beleid en zetten zich in voor continue verbetering rondom de gekozen milieuaspecten, bijbehorende doelstellingen, beschikbaarheid van informatie, resources om de doelstellingen te bereiken en dat de stuurcyclus het gehele proces borgt en aanstuurt.

Dit document, het energiemangementactieplan, is een onderdeel van het CO₂-managementsysteem conform het generieke handboek van de CO₂-Prestatieladder versie 3.1 en beantwoordt aan eis 3.B.2. (en daaraan gerelateerde eisen). De doelstelling van dit document is systematische de continue verbetering van de energie-efficiëntie en CO₂-reductie op te volgen.

Dit actieplan betreft de cijfers van het jaar 2025, en werd geüpdatet met de meest recente informatie.

Antwerpen, 23/02/26

Handtekening



R. Bertels

Algemeen Directeur – Bestuurder

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	4
1 Beleid en doelstellingen.....	5
1.1 Ons lange termijn beleid.....	5
1.2 CO ₂ -prestatieladder ambitie en stellingname.....	6
1.3 Doelstellingen.....	6
2 Beschrijving van de organisatie.....	6
2.1 Activiteiten - diensten.....	6
2.2 Toelichting structuur Mourik n.v. en participatie van Mourik n.v. binnen Mourik Groep.....	7
3 Beschrijving rapport.....	8
3.1 Referentiejaar.....	8
3.2 Rapportagejaren.....	8
3.3 Organisatorische grenzen.....	8
3.4 Omvang - Organisatiegrootte.....	9
3.5 Emissiebronnen & Energiestromen.....	9
3.6 Emissiebronnen & Energiestromen per bedrijfsonderdeel.....	10
3.7 Referenties en normen.....	10
4 Stuurcyclus.....	12
4.1 Taken en verantwoordelijkheden.....	12
4.2 Stuurcyclus en planning.....	13
5 Energiebeoordeling 2025.....	13
5.1 Factoren die het energieverbruik beïnvloeden.....	13
5.2 Nauwkeurigheden en onzekerheden.....	13
5.3 Energiebalans 2025.....	16
6 CO ₂ e-voetafdruk methode.....	17
6.1 Methodeverantwoording.....	17
6.2 Projecten met gunningsvoordeel.....	17
6.3 Emissiefactoren.....	17
6.4 Herrekening basisjaar en andere rapportagejaren.....	18
7 CO ₂ e-voetafdruk 2025.....	19
8 Voortgang energie en CO ₂	21
8.1 Omzet, FTE, CO ₂ , energie.....	21
9 Discussie en analyse reductiemogelijkheden.....	24
9.1 Geplande doelstellingen.....	24
9.2 Voortgang t.o.v. geplande lineaire doelstellingen.....	25
10 Plan van aanpak.....	26
10.1 Panden.....	26
10.2 Materieel.....	28
10.3 Mobiliteit.....	29
10.4 Projecten / werven.....	30
11 Communicatie.....	32
12 Participatie.....	32

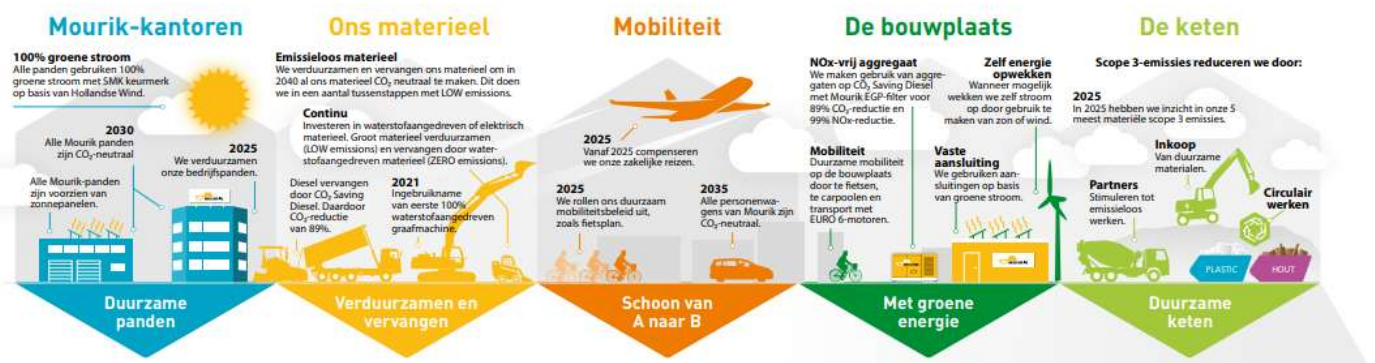
1 Beleid en doelstellingen

1.1 Ons lange termijn beleid

Duurzaam Ondernemen zit in ons DNA. Als familiebedrijf gaan we voor de lange termijn en begrijpen wij als geen ander het belang van zorgen voor onze mensen, want onze mensen maken het verschil. Wij willen de continuïteit van ons bedrijf borgen en een betrouwbare partner zijn door elke dag te werken aan duurzame ontwikkeling binnen onze eigen keten, alsook binnen de sector.

Wij werken aan een duurzame toekomst, zodat ook toekomstige generaties in hun behoeften kunnen voorzien. Dit doen we door ons werk uit te voeren met een minimum aan energie en grondstoffen en het milieu minimaal te belasten. Mourik n.v. legt de bedrijfsvoering in lijn met de **Europese strategie om klimaatneutraal te zijn tegen 2050**.

Verder ondertekende we enkele jaren geleden het **VOKA Charter Duurzaam Ondernemen (VCDO)**. Hiermee zetten wij ons actief in om deel te nemen aan de Sustainable Development Goals (SDG). In 2022 heeft Mourik als groep en ook Mourik n.v. de verdere transitie ingezet om het nieuwe Europese duurzaamheidsbeleid en regelgeving (**CSRD**) te implementeren in de algemene visie en strategie (duurzaamheidsstrategie Mourik).



Klimaatneutraliteit in 2050 wil dit zeggen dat we al onze werkzaamheden uitvoeren zonder CO₂-uitstoot door afscheid te nemen van fossiele energiebronnen. In andere woorden wordt de CO₂-uitstoot voortkomend uit scope 1 en 2 gereduceerd naar 0. Het klimaatneutraalprogramma vanuit de Mourik-groep is hierbij leidend.

Emissieloos materieel

Meer dan de helft van onze uitstoot komt uit de categorie 'Werven & Materieel' door het hoge gebruik van fossiele brandstoffen bij het aandrijven van materieel. Samen met een team van specialisten, directie en monteurs, onderzoeken we actief reductiemogelijkheden passend binnen de geformuleerde transitiepaden:

- **Transitiepad 1: Klein materieel en gereedschap, 100% emissieloos**
- **Transitiepad 2: Low emissions: Materieel verduurzamen waar emissieloze opties niet voorhanden of niet toereikend zijn**
- **Transitiepad 3: Zero-emissions: Materieel ombouwen naar volledig elektrisch of op werkend op waterstof**

Circulair werken

Circulair werken is de nieuwe norm binnen projecten. Hier wordt het gebruik van primaire grondstoffen geminimaliseerd en kiezen we het gebruik van secundaire grondstoffen. Het ontwikkelen van nieuwe business modellen biedt kansen om onderscheidend te zijn.

De afdeling Duurzaam Ondernemen binnen de Mourik groep coördineert en faciliteert de duurzame en circulaire ontwikkelingen binnen tenders en projecten. Daarnaast gaan we actief op zoek naar nieuwe kansen en mogelijkheden op het gebied van duurzaamheid en verbinden en ontwikkelen wij nieuwe samenwerkingsvormen.

Ketensamenwerking

We positioneren ons als duurzame partner een expert op het gebied van mobiliteit, water en energie door 'thought leadership'. Mourik wil hier een koploperspositie innemen door proactief de ketenpartners en de sector te betrekken bij CO₂-bewustzijn en CO₂-reductie en duurzaam ondernemen. Het verduurzamen van de keten zal dus een centraal onderdeel worden van stakeholder- en omgevingsmanagement.

We gaan actief in gesprek met onze opdrachtgevers en leveranciers. Zo willen we meer duurzame oplossingen aan gaan bieden aan onze opdrachtgevers en stimuleren we leveranciers om duurzame alternatieven aan te bieden.

1.2 CO₂-prestatieladder ambitie en stellingname

Om bovenstaande lange termijn doelstelling te behalen, koos Mourik n.v. een CO₂-management systeem in te bouwen volgens **niveau 3 van de CO₂-prestatieladder**. Zo worden onze ambities en doelstellingen gerealiseerd via de **invalshoeken inzicht, reductie, transparantie en participatie**.



Het implementeren van de CO₂-prestatieladder heeft tevens veel voordelen:

- structureren van interne bedrijfsprocessen (verhoging van efficiëntie van materieel en grondstoffen)
- CO₂e-reductie verhogen binnen de bedrijfsvoering, in projecten én in de keten.
- nieuwe vormen van samenwerking en innovatie in de gehele keten
- creatie van ruimte voor creativiteit en vernieuwing van bedrijfsvoering en product
- aantrekkelijk imago, zowel intern en als extern, door communicatie omtrent energiebesparing en CO₂e-reductie
- commercieel voordeel in aanbestedingen van (publieke) opdrachtgevers omwille van sterk en doorgedreven engagement aangaande CO₂-reductie

De CO₂-Prestatieladder vraagt een stellingname aan te nemen m.b.t. het ambitieniveau: Verder vond ook een **benchmarkanalyse plaats**, waar gekeken werd naar hoe Mourik n.v. het doet op vlak van **duurzaam ondernemen** ten opzichte van zijn sectorgenoten. Hier werd geconcludeerd dat de "Planet" pijler overheerst, de "People" pijler beperkt is, en dat de meeste concurrenten inzetten in samenwerking en innovatie in de keten.

Hiermee rekening houdend, en met de toelichting van de maatregellijst van SKAO (hoofdstuk 5.5), kan gesteld worden dat Mourik n.v. zich als **middenloper** positioneert. Echter wordt vervolgens het ambitieniveau van de reductiedoelstellingen getoetst aan de hand van de geplande maatregelen in de maatregellijst. Als een organisatie een 'achterblijver' is, dan dient het ambitieniveau van de reductiedoelstelling hoger te zijn. De organisatie is ambitieus gezien de eigen situatie van de organisatie, met inachtneming van de geplande maatregelen uit de ingevulde maatregellijst.

1.3 Doelstellingen

AMBITIE: "Mourik is CO₂-neutraal in 2050 door alle CO₂-emissies voortkomend uit scope 1 en 2 terug te dringen tot 0" met tussendoelstellingen. Dit doen we door de CO₂-uitstoot van panden, materieel, mobiliteit en bouwplaats te verminderen. Met onze partners werken we aan het reduceren van CO₂ in de keten.

ONZE DOELEN (algemene doelstellingen voor de gehele MOURIK GROEP):

- In 2050 is Mourik CO₂-neutraal voor scope 1, 2 en 3 (NET ZERO)
- CO₂ reductie van 50% in 2030 voor scope 1 en 2 t.o.v. 2018
- In 2030 zijn onze panden CO₂-neutraal
- In 2035 zijn onze personenwagens CO₂-neutraal
- In 2040 is ons materieel CO₂-neutraal
- In 2025 hebben we inzicht in onze 5 meest materiële scope 3 emissies.

De Maatregelen en doelstellingen worden in die zin gealigneerd aan de bijhorende beleidsplannen en roadmaps voor Mourik België.

2 Beschrijving van de organisatie

2.1 Activiteiten - diensten

Mourik n.v., een dochterbedrijf van Joh. Mourik & C° Holding B.V., is sinds meer dan 45 jaar gevestigd in **Antwerpen** met eveneens een uitvalsbasis in **Gent** en **Hasselt, alsook een werkplaats te Lokeren**. Wij zijn een solide partner die dankzij een ruim pakket aan gespecialiseerde diensten uitstekend gepositioneerd is om totaaloplossingen aan te bieden aan klanten die zich zowel in de private als de openbare sector situeren.

Bouw

- civieltechnische werken
- betonwerken
- funderingswerken
- utiliteitswerken
- renovatie en verbouwing: Kantoren, showrooms, ...
- sanitair, HVAC, ...

Milieu

- bodem- en (grond)watersanering
- grondreiniging: off-site, on-site en in-situ met diverse verwerkingsmethodes
- grondwaterzuivering en luchtbehandeling met mobiele installaties
- afvalstoffen: opruiming, afvoer en laten verwerken bij derden
- oplossen van milieucalamiteiten
- milieukundig baggeren en slibontwatering
- sloop en afbraak

Industriële dienstverlening

- hogedruk- en vacuümreiniging
- chemisch en ultrasoon reinigen
- thermische reiniging (pyrolyse)
- schoonmaken en herstellen van opslagtanks en riolen
- werken in inerte en giftige atmosferen
- katalysatorbehandeling
- asbestverwijdering
- nucleaire decontaminatie

Projectontwikkeling

(in samenwerking met Mourik Groot-Amers B.V.)

- aankoop en herontwikkeling van bedrijfslocaties
- ontwikkeling van woningbouwlocaties
- uitwerking van inrichtingsplannen
- turn-key aanbiedingen

HVAC en Technieken

- via Mourik Technics n.v.

2.2 Toelichting structuur Mourik n.v. en participatie van Mourik n.v. binnen Mourik Groep

Mourik Technics n.v.

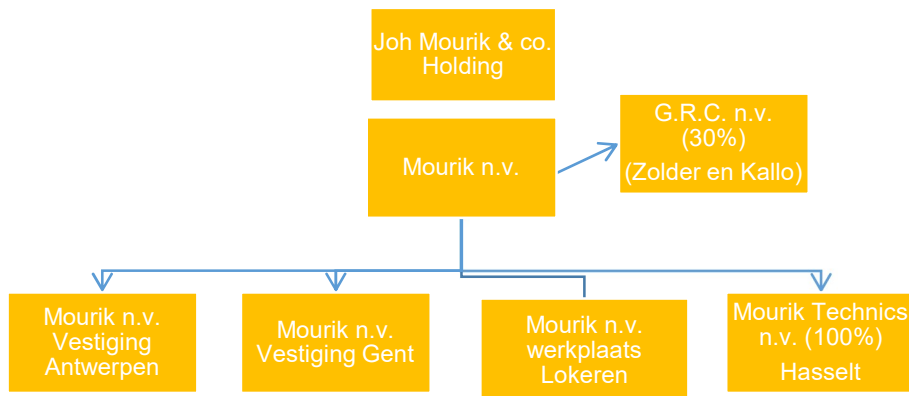
- In juni 2021 werd Mourik Technics n.v. opgericht. Hiermee richten we ons op de installatie van HVAC en Technieken. Dit team met meer dan 25 jaar ervaring in de sector is gevestigd in onze kantoren te Hasselt.

GRC

- Verder heeft Mourik n.v. een participatie in het Grond Recyclage Centrum met vestigingen in Kallo en Zolder waar verontreinigde gronden, zowel fysicochemisch als biologisch, worden gereinigd.

Om al onze projecten tot volle tevredenheid van onze opdrachtgevers af te ronden, kunnen we rekenen op een team van meer dan 250 gemotiveerde en adequaat opgeleide medewerkers. Dit team wordt te allen tijde ondersteund door de QHSE-dienst die alle projecten vanaf het beginstadium begeleidt.

Onderstaand diagram geeft de positie weer van Mourik n.v. binnen de Mourik Groep.



3 Beschrijving rapport

3.1 Referentiejaar

- **Jaar 2018:** Voor Mourik n.v. (Antwerpen en Gent) * telt 2018 als referentiejaar. Deze keuze vindt zijn oorsprong in het gegeven dat er in 2018 een eerste toetsing plaatvond a.d.h.v. de CO₂-Prestatieladder.
- **Jaar 2021:** Voor **Mourik Technics (Hasselt)** gebruiken we **2021** als referentiejaar. Dit werd zo gekozen omdat het berekenen van een fictief basisjaar 2018 o.b.v. de cijfers in 2021 niet voldoende specifiek is, én omdat de voetafdruk van Mourik Technics in 2021 beneden de materialiteitsgrens van 5% valt. Dit wordt toegelicht in 4.4.

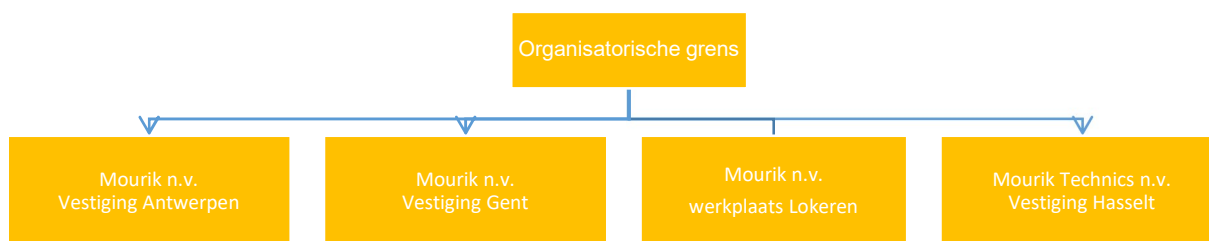
3.2 Rapportagejaren

Mourik n.v. begon de jaarlijkse opvolging van de emissies vanaf het jaar 2020, omdat vanaf dit jaar de CO₂-Prestatieladder werd geïmplementeerd. Vandaag is ook een rapport beschikbaar van 2025 (zie ook voortgangsrapportage).

3.3 Organisatorische grenzen

We hebben de organisatorische grens van de organisatie die we willen certificeren, bepaald aan de hand van de laterale methode. Deze methode bestaat deels uit de GHG Protocol methode en deels is het maatwerk voor de CO₂-Prestatieladder. Voor de uitwerking van deze laterale methode wordt verwezen naar het Energiemanagement actieplan data 2021.

Zoals eerder vermeld, valt Mourik n.v. onder de holdingstructuur van Joh. Mourik & Co Holding B.V. Naar aanleiding van de A/C-analyse werden de holding, Mourik International B.V., Mourik Services B.V., G.R.C. n.v. en andere entiteiten binnen deze holdingstructuur geëvalueerd. Uit deze analyse blijkt dat Mourik n.v. geen zeggenschap heeft over deze entiteiten en dat hun inkoopomzet over de laatste drie jaar telkens minder dan 5% van de totale inkoopomzet bedraagt. Deze entiteiten worden daarom niet opgenomen binnen de organisatorische grenzen. Vogel Belgium n.v. is stopgezet (30/09/2024) en wordt vervolgens niet meer opgenomen in de organisatorische grens.

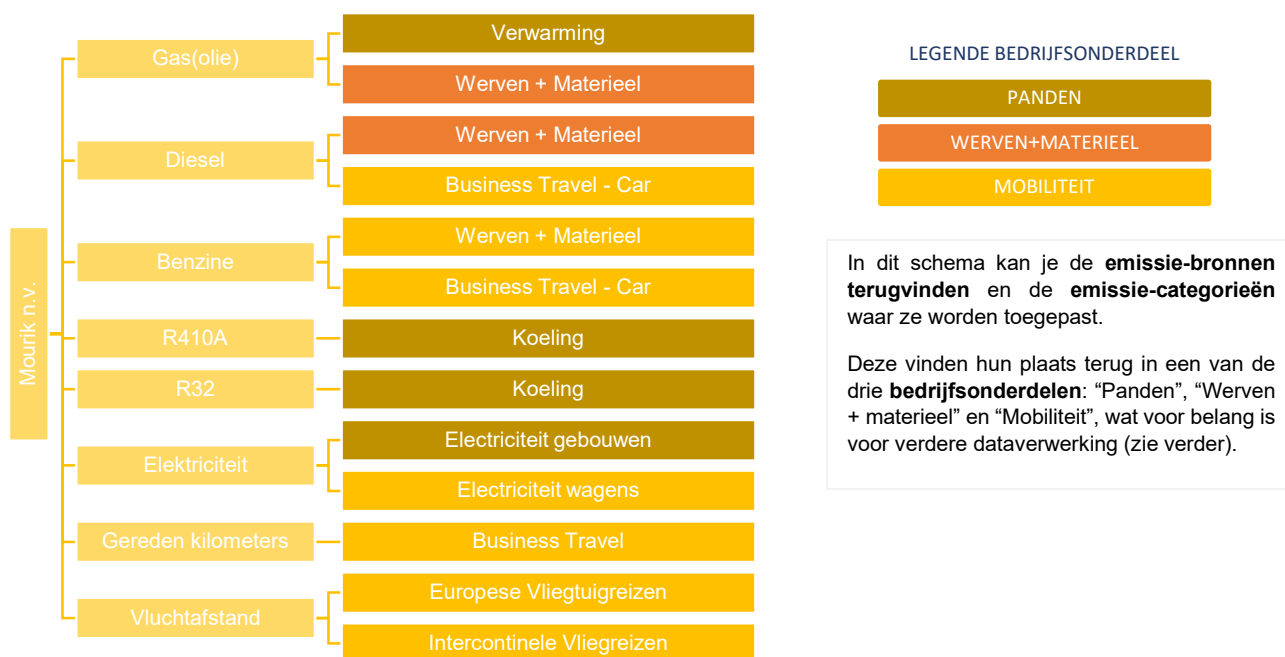


3.4 Omvang - Organisatiegrootte

Mourik n.v. behoort tot de middelgrote organisaties (zie handboek CO₂-prestatieladder) en kan hierdoor genieten van vrijstellingen op hogere niveaus van de prestatieladder.

3.5 Emissiebronnen & Energiestromen

Het bepalen van de energiestromen is conform het GHG-protocol en NEN-EN-ISO 14064-1:2019 en opgedeeld in scope 1, 2 en 3 business travel en woon-werkverkeer (eisen CO₂-Prestatieladder niveau 3). Voor verdere uitleg rond de rapportagemethode, zie hoofdstuk 6.1.



Diverse andere bronnen of putten van CO₂-emissie

- CO₂e-vermindering door broeikasgasverwijdering
 - Mourik n.v. doet niet aan broeikasgasverwijdering d.m.v. binding van CO₂e, er is geen sprake van putten.
- CO₂e-uitstoot door verbranding van biomassa
 - Mourik n.v. doet niet aan de verbranding van biomassa. Deze bron is dus niet relevant voor de CO₂e-emissie inventarisatie, anders dan datgene wat standaard wordt bijgemengd in geleverde brandstoffen.
- Verklaring weggelaten CO₂e-bronnen of putten
 - Alle geïdentificeerde bronnen en putten van CO₂e zijn verantwoord in de rapportage.
 - CO₂e-compensatie: Mourik n.v. compenseert CO₂e-emissies zelf niet

3.6 Emissiebronnen & Energiestromen per bedrijfsonderdeel

De data wordt in de emissie-inventaris opgeteld/ingedeeld afhankelijk van de beschikbaarheid. Zo kan data beschikbaar zijn:

- **per entiteit:** Mourik n.v. – Mourik Technics
- **per locatie:** Antwerpen – Gent – Hasselt – Lokeren
- voor **al de delen** van de organisatorische grens afzonderlijk

Om deze reden, wordt data van “Panden”, “Werven + materieel” en “Mobiliteit” als volgt samengeteld in de rapportage:

	MOURIK N.V. Werkplaats LOKEREN	MOURIK N.V. VESTIGING ANTWERPEN	MOURIK N.V. VESTIGING GENT	MOURIK TECHNICS N.V. HASSELT
PANDEN :				
WERVEN+MATERIEEL :				
MOBILITEIT :				

3.7 Referenties en normen

CO2-prestatieladder en ISO 50001

In dit rapport is de energiebeoordeling uitgewerkt ten behoeve van het inventariseren van de energiestromen en bijhorende reductiemogelijkheden van Mourik n.v. Dit onderzoek is uitgevoerd conform de vereisten van de CO₂-Prestatieladder versie 3.1, SKAO-uitgave juni 2020 en conform ISO 50001 §4.4.3.

Referentie NEN-EN-ISO 14064-1:2019

Deze emissie-inventarisatie is opgesteld in overeenstemming met NEN-EN-ISO 14064-1:2019. In onderstaande tabel wordt aan de hand van paragraaf 9.3.1 uit de referentie de toetsing weergegeven tussen de rapporteringeisen en het energiemangement actieplan.

Tabel 1: Referentietabel rapporteringeisen volgens NEN-EN-ISO 14064-1:2019, paragraaf 9.3.1

NEN-EN-ISO 14064-1:2019	Eisnr. §9.3.1	Rapporteringeis	Energiemangement Actieplan, zie hoofdstukken:
	A.	Beschrijving van rapporterende organisatie	Beschrijving van de organisatie
	B.	Verantwoordelijke persoon/personen	Stuursysteem
	C.	Periode waarover organisatie rapporteert	Rapportagejaren
5.1	D.	Documentatie van de organisatorische grenzen	Fout! Verwijzingsbron niet gevonden.
	E.	Documentatie van genoemde organisatorische grenzen en bijbehorende criteria	
5.2.2	F.	Directe GHG emissies gescheiden in ton CO ₂	CO ₂ e-voetafdruk methodeCO ₂ e-voetafdruk 202
Bijlage D	G.	Beschrijving van CO ₂ -uitstoot door biomassa	Beschrijving rapport
5.2.2	H.	GHG verwijderingen in ton CO ₂	Beschrijving rapport
5.2.3	I.	Verklaring van weglaten CO ₂ -bronnen en -putten	Beschrijving rapport
5.2.4	J.	Indirecte GHG emissies gescheiden in ton CO ₂	CO ₂ e-voetafdruk 202

6.4.1	K.	GHG emissie inventarisatie basis jaar	<table><tr><th rowspan="2"></th><th rowspan="2">EMISSIE-CATEGORIE</th><th colspan="2">2025</th></tr><tr><th>tCO2e</th><th>% t.o.v. panden</th></tr><tr><td rowspan="4">Mourik n.v. Antwerp en en Lokeren</td><td>Verwarming brandstof</td><td>105.46</td><td>89.5%</td></tr><tr><td>Koeling</td><td>0.00</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>Elektriciteit</td><td>1.93</td><td>1.6%</td></tr><tr><td>TOTAAL:</td><td>107.39</td><td>91.1%</td></tr><tr><td rowspan="4">Mourik n.v. Gent</td><td>Verwarming brandstof</td><td>0.00</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>Koeling</td><td>0.00</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>Elektriciteit</td><td>4.01</td><td>3.4%</td></tr><tr><td>TOTAAL:</td><td>4.01</td><td>3.4%</td></tr><tr><td rowspan="4">Technics Hasselt</td><td>Verwarming brandstof</td><td>6.12</td><td>5.2%</td></tr><tr><td>Koeling</td><td>0.00</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>Elektriciteit</td><td>0.37</td><td>0.3%</td></tr><tr><td>TOTAAL:</td><td>6.49</td><td>5.5%</td></tr><tr><td colspan="2">PANDE TOTAAL:</td><td>117.90</td><td>Ton CO2e</td></tr></table>		EMISSIE-CATEGORIE	2025		tCO2e	% t.o.v. panden	Mourik n.v. Antwerp en en Lokeren	Verwarming brandstof	105.46	89.5%	Koeling	0.00	0.0%	Elektriciteit	1.93	1.6%	TOTAAL:	107.39	91.1%	Mourik n.v. Gent	Verwarming brandstof	0.00	0.0%	Koeling	0.00	0.0%	Elektriciteit	4.01	3.4%	TOTAAL:	4.01	3.4%	Technics Hasselt	Verwarming brandstof	6.12	5.2%	Koeling	0.00	0.0%	Elektriciteit	0.37	0.3%	TOTAAL:	6.49	5.5%	PANDE TOTAAL:		117.90	Ton CO2e
						EMISSIE-CATEGORIE	2025																																													
				tCO2e	% t.o.v. panden																																															
			Mourik n.v. Antwerp en en Lokeren	Verwarming brandstof	105.46	89.5%																																														
				Koeling	0.00	0.0%																																														
				Elektriciteit	1.93	1.6%																																														
				TOTAAL:	107.39	91.1%																																														
			Mourik n.v. Gent	Verwarming brandstof	0.00	0.0%																																														
				Koeling	0.00	0.0%																																														
				Elektriciteit	4.01	3.4%																																														
				TOTAAL:	4.01	3.4%																																														
			Technics Hasselt	Verwarming brandstof	6.12	5.2%																																														
				Koeling	0.00	0.0%																																														
				Elektriciteit	0.37	0.3%																																														
				TOTAAL:	6.49	5.5%																																														
PANDE TOTAAL:		117.90	Ton CO2e																																																	
Voortgang energie en CO2																																																				
6.4.1	L.	Verklaring verandering en nacalculaties van basisjaar	Nauwkeurigheden en onzekerheden																																																	
6.2	M.	Referentie/beschrijving incl. reden voor gekozen berekenmethode	Beschrijving rapport																																																	
6.2	N.	Verklaring veranderingen in gekozen berekenmethode t.o.v. andere jaren	Beschrijving rapportCO2e-voetafdruk methode																																																	
6.2	O.	Referentie/documentatie van gebruikte GHG factoren en verwijderdata	Emissiefactoren																																																	
8.3	P.	Beschrijving impact van onzekerheden op accuraatheid GHG emissies en verwijderdata	Nauwkeurigheden en onzekerheden																																																	
8.3	Q.	Onzekerheden van beoordelingsomschrijvingen en -uitkomsten	Beschrijving impact van onzekerheden op accuraatheid GHG emissies en verwijderdata & Nauwkeurigheden en onzekerheden																																																	
	R.	Opmerking dat emissie inventaris is gemaakt in overeenstemming met NEN-EN-ISO 14064-1:2019	Referenties en normen																																																	
	S.	Opmerking dat emissie inventarisatie is geverifieerd incl. type verificatie	Methodeverantwoording																																																	
	T.	de GWP-waarden die bij de berekening zijn gebruikt, evenals hun bron.	Emissiefactoren																																																	

4 Stuurcyclus

4.1 Taken en verantwoordelijkheden

Verschillende medewerkers van Mourik n.v. zijn direct betrokken bij het CO₂-managementsysteem. De taakstellingen en verantwoordelijkheden zijn onderverdeeld naar verschillende lagen binnen de organisatie. Opmerking: Hier worden de verantwoordelijkheden m.b.t. het CO₂-managementsysteem vermeld.

Directie

De directie binnen Mourik n.v. verankert het CO₂-managementsysteem in de bedrijfsvoering en heeft de eindverantwoordelijkheid voor:

- het beleid en bijbehorende doelstellingen
- het bepalen van de uit te voeren reductiemaatregelen, planning en uitvoering ervan
- het uitvoeren van de management review
- het behalen van de doelstellingen

QHSE manager

De QHSE manager behoort tot de dienst preventie en kwaliteit en bezit de volgende verantwoordelijkheden:

- Coördineren van de jaarlijkse managementreview (op het einde van elk jaar): het verzamelen van de input voor de managementreview, het leiden van de vergadering en het produceren van de output.
 - *Het verzamelen/rapporteren van de input gebeurt conform de kwaliteitseisen van Mourik n.v. alsook conform de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Voor deze input te verzamelen, wordt beroep gedaan op het team Duurzaam Ondernemen.*
- De QHSE manager zit minimum 2x per jaar met team Duurzaam Ondernemen samen om de actieplannen en doelstellingen te overlopen. Op deze manier wordt er op een continue manier afgetoetst wat de haalbaarheid is van het CO₂-managementsysteem en waar eventueel moet worden bijgestuurd.

Duurzaamheidscoördinator op holding niveau

Mourik n.v. richt zich voor het uitvoeren van de interne audit tot de duurzaamheidscoördinator op holding niveau. Deze taak kan ook eventueel ingevuld worden door een externe auditor, afhankelijk van de planning. Hier wordt de onpartijdigheid van de auditor geborgd en beschikt de interne auditor over de juiste competenties.

Manager Duurzaam Ondernemen (Manager DO)

De Manager Duurzaam Ondernemen heeft volgende verantwoordelijkheden:

- Actieve deelname aan het CDO overleg vanuit de holding
- De vertaalslag maken van de doelstellingen op holding niveau naar doelstellingen op niveau van Mourik nv. Tijdens dit proces wordt telkens rekening gehouden met de eisen van de CO₂-Prestatieladder, alsook nieuwe wetgeving (vb. CSRD)
- Stuurt de Coördinator Duurzaam Ondernemen aan
- licht de informatie/beslissingen besproken in het CDO toe aan MT en directie
- borgt regelmatig overleg over relevante duurzaamheidsonderwerpen.

Coördinator Duurzaam Ondernemen (Coördinator DO)

De Coördinator Duurzaam Ondernemen is verantwoordelijk voor het coördineren, bijsturen en optimaliseren van het CO₂-managementsysteem. Hier horen volgende taken en verantwoordelijkheden bij:

- inzicht verkrijgen in de CO₂-emissies
- jaarlijks actueel houden van energie-inventarisatie en energiebeoordeling
- reductiemaatregelen uitzetten in de organisatie
- communiceren (intern en extern) over de maatregelen en het behaalde resultaat
- deelnemen in initiatieven
- bijhouden en uitvoeren van de registraties

Hoofd Werkplaats/Magazijn

Het Hoofd Werkplaats en Magazijn is verantwoordelijk voor de aankoop en het onderhoud van materieel en voertuigen, alsook het treffen van maatregelen om ervoor te zorgen dat het brandstofverbruik zo min mogelijk wordt. Hierbij wordt rekening gehouden met de input van het DO-team en de afdeling Aankoop.

Hoofd Afdeling Aankoop & Logistiek

Hoofd Aankoop & Logistiek, is verantwoordelijk voor het informeren en motiveren van onze leveranciers en onderaannemers om hun CO₂-emissies inzichtelijk te maken en actief te reduceren. Dit door middel van leveranciersbeoordelingen, initiatieven en gesprekken. Daarnaast staat het Hoofd Aankoop & Logistiek in nauw contact met werkplaats/magazijn in het kader van aankoop van eigen materieel en voertuigen.

Manager Administratie, Financiën en ICT (binnen afdeling Aankoop)

De manager administratie, financiën en ICT ondersteunt de werking van het CO₂-managementsysteem door relevante financiële informatie aan te reiken en toe te lichten aan de DO Coördinator, DO Manager en de directie:

- de gegevens nodig voor de bepaling van de organisatorische grens
- budgettering rond investeringen en initiatieven duurzaam ondernemen

HR

HR is verantwoordelijk voor de controle/opvolging van verplichte opleidingen ikv competenties m.b.t. het CO₂-managementsysteem.

4.2 Stuurcyclus en planning

Mourik n.v. borgt de werking van het systeem door via de PDCA (Plan-Do-Check-Act) structuur te werken.

5 Energiebeoordeling 2025

5.1 Factoren die het energieverbruik beïnvloeden

Factoren die het energieverbruik waarschijnlijk hebben beïnvloed/kunnen beïnvloeden nemen we mee bij de data analyse. Deze zijn:

- Aantal werknemers (fulltime-equivalent, FTE)
- Stopzetting van Vogel Belgium n.v.
- Omzet

5.2 Nauwkeurigheden en onzekerheden

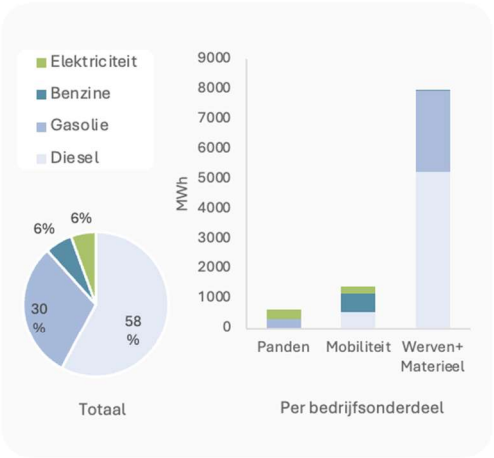
Mourik n.v. heeft de in dit rapport gepresenteerde resultaten met de grootst mogelijke nauwkeurigheid geschat en berekend. Bij het bepalen van de CO₂e-emissie is gebruik gemaakt van (digitale) inventarisaties, facturen van geleverde goederen, benaderingen en emissiefactoren. Onderstaand wordt de geschatte nauwkeurigheid van de gegevens met bijhorende onzekerheden opgelijst.

	Bron data NK = nauwkeurigheid	Status/implicatie/gevolg	Extra toelichting
Panden: Mourik nv Antwerpen, Gent en Lokeren en Mourik Technics: Hasselt	BI	Panden - De site in Lokeren wordt mee opgenomen onder Mourik Antwerpen. Het pand in Gent wordt apart gehouden.	De site in Lokeren heeft een aandeel in het energiegebruik dat kleiner is dan 5%, hierdoor werd beslist om deze site ook mee op te nemen onder Mourik n.v. Antwerpen voor panden, mobiliteit en materieel + werven.
Diesel	- BI - via facturen leverancier* (Antwerpen tanksite) - Facturen van tankkaarten ⇒ NK bron = 100%	We gebruiken BI (Business intelligence) om de data in te verzamelen. We kunnen hier onderscheid maken tussen 'Personenvervoer', 'Lichte vracht', 'vrachtwagens', 'Werven'. 'Lichte vracht', 'vrachtwagens' en 'werven' worden geteld onder 'Werven en Materieel', 'Personenvervoer' onder 'Mobiliteit'.	De dieseltank in de Groenendaallaan wordt gebruikt voor zowel werven/transit als personenwagens. Hierin kan geen onderscheid gemaakt worden. Omdat het aandeel van de personenwagens substantieel daalt en onder de 5% van het totaal dieselvebruik uit de tank worden deze meegeteld in de categorie "Werven en materieel".
Benzine	- BI - Facturen van tankkaarten ⇒ NK bron = 100%	Privé gereden km kunnen niet worden onderscheiden via dit systeem	In de verzamelde gegevens zijn de privé gereden kilometers met voertuigen niet te onderscheiden door gebrek aan systematiek en zijn bijgevolg meegerekend in het totaal.
Gasolie	Antwerpen: Facturen geleverde gasolie (BI)	VERBRUIK PANDEN - Het is momenteel niet mogelijk om te meten hoeveel gasolie vanuit de ondergrondse tank wordt gebruikt voor de verwarming enerzijds en voor warme water voor sanitaire doeleinden (o.a. douches). - Deze tanks worden gevuld wanneer nodig, de data is hier niet op jaarbasis. WERVEN EN MATERIEEL Antwerpen bezit ook over een eigen tankplaats op eigen terrein voor gasolie en diesel. Aan de hand van de factuur voor het bijvullen van de tanks, kunnen we niet uitmaken naar waar de brandstof naartoe gaat.	Op de locatie in Antwerpen staan 2 gasolietanks: - De bovengrondse tank, ter hoogte van het magazijn verwarmt de loods. - De ondergrondse tank verwarmt zowel de kantoren als het water van de douches.
Gasolie	Gent Facturen geleverde gasolie (BI)	Gent gebruikt enkel gasolie voor 'Werven + Materieel', dit wordt samen geteld met de verbruiken van Antwerpen en Lokeren.	Op de locatie in Gent staat 1 gasolietank die gebruikt wordt voor het materieel.
Gas	Technics Factuur + Verdeelsleutel met andere gebruikers in gebouw.	Het gasverbruik van Mourik Technics kon niet exact achterhaald worden aangezien de panden van Technics gedeeld worden met een ander bedrijf.	Het pand wordt gehuurd met een geïntegreerd huurcontract, waarbij het energieverbruik dus inbegrepen zit. Het gasverbruik wordt berekend met behulp van een verdeelsleutel waarbij 45% voor Mourik Technics is.
Tankkaarten – factuur opzoeken	Antwerpen, Gent en Technics BI	Verder kan er voor Antwerpen, Gent en Technics ook rechtstreeks getankt worden met de tankkaart aan bepaalde tankstations. Omdat onderscheid maken hier complex is en het aandeel klein, worden deze tankbeurten meegeteld bij 'Werven en materieel'. Gezien het in beide gevallen om diesel gaat heeft dit geen effect op de CO ₂ voetafdruk.	Facturen worden maandelijks ingeboekt.
lekverliezen	Lektesten	Lekverliezen worden vanaf 2022 stelselmatig meegenomen maar het niet meenemen ervan kan een zeer grote impact hebben op de CO ₂ e-footprint	In 2020 waren er voor geen enkele airco lekverliezen genoteerd is en was er bijgevolg geen opvolging en registratie. In 2021 en 2022 werden wel lekverliezen genoteerd maar bedroegen deze 0 voor elke vestiging. In 2024 en 2025 vond een herkeuring plaats waarbij het lekverlies 0 was.
Elektrisch verbruik	Facturen van de elektriciteitsleverancier	Voor de invulling van de CO ₂ e-footprint gebruiken we evenwel de gegevens van de facturatie die 100% nauwkeurig zijn.	

	⇒ NK bron = 100%		
Vliegereizen (gedeclareerd of rechtstreeks betaal)	Ontvangen we door personeelsdienst en boekhouding	Voor het bepalen van de vluchtafstanden wordt beroep gedaan op gedeclareerde of rechtstreeks betaalde vliegereizen van medewerkers die we van de personeelsdienst en boekhouding ontvangen. De nauwkeurigheid van deze gegevens is dus 100%. Vliegereizen zijn evenwel uitzonderlijk binnen Mourik n.v. zoals vastgesteld in de CO ₂ e-footprint.	Geen business travel in 2024 en 2025.
Personenvervoer Categorie	Gebaseerd op tankgegevens ⇒ 100% betrouwbaar	- In deze cijfers zitten evenwel ook het verbruik voor woon-werkverkeer (scope 3) - het verbruik van privé gereden kilometers (buiten scope). Dit houdt in dat de cijfers een onterechte verhoogde waarde kennen	

5.3 Energiebalans 2025

ENERGIEBALANS 2025		10005.1 MWh		VERBRUIKT IN 2025		* Excl. Scope 3 - Geen energiebronnen van gekend	
6%	PANDEN	634.6 MWh		Alle locaties	Antwerpen & Lokeren: Mourik nv	Gent: Mourik nv	Hasselt: Technics
		52%	BRANDSTOF	→	0% Diesel [MWh]	0.0	0.0
					52% Gasolie [MWh]	329.0	0.0
					0% Benzine [MWh]	0.0	0.0
		48%	ELEKTRICITEIT	→	48% Elektriciteit [MWh]	305.6	241.0
							18.8
							45.8
14%	MOBILITEIT	1413.4 MWh		Alle locaties	Antwerpen & Lokeren: Mourik nv	Gent: Mourik nv	Hasselt: Technics
		82%	BRANDSTOF	→	39% Diesel [MWh]	551.5	533.0
					0% Gasolie [MWh]	0.0	0.0
					43% Benzine [MWh]	609.8	367.3
		18%	ELEKTRICITEIT	→	18% Elektriciteit [MWh]	252.1	160.0
							0.0
							92.1
80%	WERVEN+MAT	7957.1 MWh		Alle locaties	Antwerpen & Lokeren: Mourik nv	Gent: Mourik nv	Hasselt: Technics
		100%	BRANDSTOF	→	66% Diesel [MWh]	5229.3	4965.6
					34% Gasolie [MWh]	2727.6	2727.6
					0% Benzine [MWh]	0.2	0.2
		0%	ELEKTRICITEIT	→	0% Elektriciteit [MWh]	0.0	0.0
							0.0



6 CO₂e-voetafdruk methode

6.1 Methodeverantwoording

- Voor afspraken rond het referentiejaar, rapportagejaren, organisatorische grens, organisatiegrootte, emissiebronnen en energiestromen, referenties en normen wordt verwezen naar hoofdstuk 3.
- **Scope:** De directe (scope 1) en indirecte (scope 2) emissies worden gerapporteerd, alsook business travel scope 3 (vereiste CO₂-Prestatieladder)
- **Verificatie en jaarlijkse controle:** We plannen om de 3 jaar een onafhankelijke verificatie in voor het verkrijgen van het certificaat, en jaarlijks voor het controleren van de werking volgens de norm (opvolgingsaudit). Deze worden uitgevoerd door Vinçotte.

6.2 Projecten met gunningsvoordeel

Net zoals in de vorige jaren schreef Mourik zich kandidaat bij projecten met gunningsvoordeel. In 2023 haalde Mourik n.v. haar eerste project binnen met gunningsvoordeel, dit werd in 2024 uitgevoerd.

Het rapport hiervan is terug te vinden op de pagina van Mourik op het SKAO-portaal.

In 2024 en 2025 werden geen projecten met gunningsvoordeel binnengehaald.

6.3 Emissiefactoren

De emissiefactoren (EF) komen van de website *CO₂-emissiefactoren.be*, waarbij de wijzigingslijst van SKAO als leidend wordt beschouwd. We kiezen de EF altijd zo relevant en specifiek mogelijk, wat betekent dat hij nauw aansluit bij de gekozen emissiebron, de locatie en de periode waarvoor hij van toepassing is. Als **een emissiefactor voor België beschikbaar is, verkiest Mourik nv deze emissiefactor**.

Verder worden emissiefactoren gekozen die (*indien anders vermeld in de lijst van CO₂-emissiefactoren.be*):

- Uitgedrukt worden in CO₂-equivalenten (CO₂e): Ook de andere broeikasgassen worden meegenomen
- De “Well-to-wheel” emissies omvatten = Well-to-tank emissies + tank to wheel emissies
= Productie van de energiedrager + gebruik van de energiedrager = EF totaal

Tabel 6 Emissiefactoren gebruikt in rapportage 2025 – versie 20/02/2026

EMISSIEBRON	BASISJAAR 2018				RAPPORTAGEJAAR 2025	
	VORIGE VERSIE		HUIDIG RAPPORT		20/02/2026	
	20/02/2025		20/02/26		20/02/2026	
	EF & eenheid	Gewijzigd:	EF & eenheid	Gewijzigd:	EF & eenheid	Gewijzigd:
Gasolie (Domestic fuel oil)	3.309 kgCO ₂ e/liter	24/06/2020	3.309 kgCO ₂ e/liter	24/06/2020	3.462 kgCO ₂ e/liter	1/01/2025
Diesel B7 (Standaard BE)	3.309 kgCO ₂ e/liter	1/01/2021	3.309 kgCO ₂ e/liter	1/01/2021	3.251 kgCO ₂ e/liter	1/01/2025
Benzine (BE) onbekend	2.884 kgCO ₂ e/liter	1/01/2021	2.884 kgCO ₂ e/liter	1/01/2021	2.797 kgCO ₂ e/liter	1/01/2025
R410A	1920 kgCO ₂ e/kg	jan '21	1920 kgCO ₂ e/kg	jan '21	2256 kgCO ₂ e/kg	jan '25
R32	677 kgCO ₂ e/kg	jan '21	677 kgCO ₂ e/kg	jan '21	771 kgCO ₂ e/kg	jan '25
Groen stroom onbekend (BE)	0.03 kgCO ₂ e/kWh	1/01/2023	0.03 kgCO ₂ e/kWh	1/01/2023	0.007 kgCO ₂ e/kWh	1/01/2025
Grijs onbekend (BE)	0.216 kgCO ₂ e/kWh	1/01/2023	0.216 kgCO ₂ e/kWh	1/01/2023	0.212 kgCO ₂ e/kWh	1/01/2025
Stroom onbekend - extern vb laadpalen	0.19 kgCO ₂ e/kWh	1/01/2023	0.19 kgCO ₂ e/kWh	1/01/2023	0.167 kgCO ₂ e/kWh	1/01/2025
Standaard geocecreerde km met privévoertuigen - onbekend (BE)	0.213 kgCO ₂ e/km	24/06/2020	0.213 kgCO ₂ e/km	24/06/2020	0.191 kgCO ₂ e/km	jan '25
Vlieguren < 700 km	0.441 kgCO ₂ e/km	24/06/2020	0.441 kgCO ₂ e/km	24/06/2020	0.234 kgCO ₂ e/km	jan '22
Vlieguren 700 - 2.500 km	0.441 kgCO ₂ e/km	24/06/2020	0.441 kgCO ₂ e/km	24/06/2020	0.172 kgCO ₂ e/km	jan '22
Vlieguren > 2.500 km	0.236 kgCO ₂ e/km	24/06/2020	0.236 kgCO ₂ e/km	24/06/2020	0.157 kgCO ₂ e/km	jan '22

Opmerking wijzigende emissiefactoren:

Er wordt steeds gecontroleerd of de EF van het basisjaar gewijzigd zijn door methodische veranderingen. Wanneer dit het geval is, wordt het basisjaar herberekend.

Omdat de emissiefactoren jaarlijkse gecontroleerd worden, en dus een eventuele herberekening jaarlijks gebeurt, dient slechts de vergelijking te maken het de emissie-factoren van het rapport van het vorige jaar.

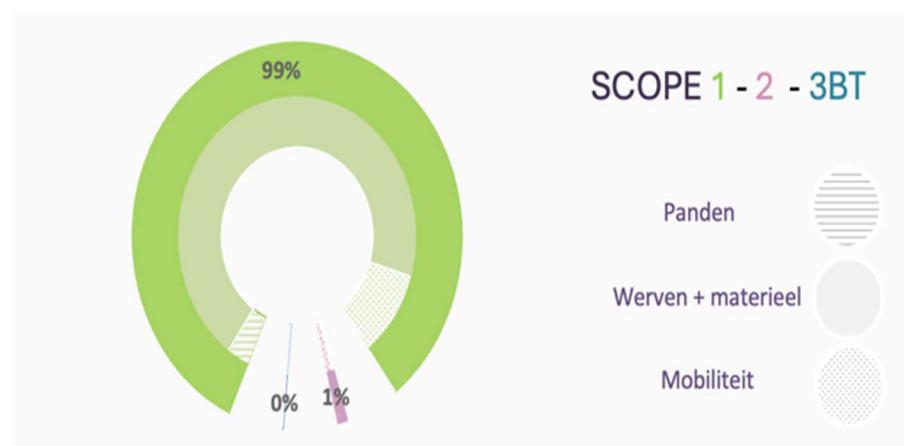
6.4 Herrekening basisjaar en andere rapportagejaren

Tijdens dit rapportage jaar vonden relevante wijzigingen plaats die resulteerde in een herberekening:

- **Verandering scope:** n.v.t.
- **Verandering emissiefactoren:** n.v.t.
- **Verandering organisatorische grens:** Vogel Belgium n.v. werd stopgezet (30/09/2024) en vertegenwoordigde in de emissiejaren 2022, 2023 en 2024 telkens minder dan 5% van de totale scope 1 en 2 emissies. Conform het materialiteitsprincipe, wordt deze wijziging als niet-materieel beschouwd. Hierdoor is de herberekening van het basisjaar niet noodzakelijk

7 CO₂e-voetafdruk 2025

Scope	Bedrijfsonderdeel	Emissiecategorie	VOETAFDRIJK 2025	
			ton CO2e	% t.o.v. totaal
Scope 1	Panden	Verwarming brandstof	111.59	4%
		Koeling	0.00	0%
	Werven + materieel	Brandstof	2494.72	83%
		Mobiliteit	Brandstof personenvervoer	360.79
	Totaal Scope 1		2967.10	99%
Scope 2	Panden	Elektriciteit	6.31	0.21%
	Mobiliteit	Personenvervoer elektriciteit	31.87	1.06%
	Totaal Scope 2		38.18	1%
Scope 3	Mobiliteit	BT - Gedeclareerde km privévoert.	0	0%
		BT - Vliegtuigreizen	0	0%
	Totaal Scope 3		0.00	0%
Totaal CO2 Footprint			3005.28	ton CO2e



	Mourik n.v. Antwerpen en Lokeren	Mourik n.v. Gent	Technics Hasselt	Totaal:
PANDEN	107.4	4.0	6.5	117.90
WERVEN + MATERIEEL	2413.9		80.9	2494.72
MOBILITEIT	297.4		95.3	392.66

% locatie binnen bedrijfsonderdeel	Mourik n.v. Antwerpen en Lokeren	Mourik n.v. Gent	Technics Hasselt
PANDEN	91%	3%	6%
WERVEN + MATERIEEL	97%		3%
MOBILITEIT	76%		24%

Tabel 7 CO2e-emissies panden per locatie

PANDEN

	EMISSIE-CATEGORIE	2025		
		tCO ₂ e	% t.o.v. panden	% t.o.v. globale CO ₂
Mourik n.v. Antwerpen en Lokeren	Verwarming brandstof	105.46	89.5%	3.5%
	Koeling	0.00	0.0%	0.0%
	Elektriciteit	1.93	1.6%	0.1%
	TOTAAL:	107.39	91.1%	3.6%
Mourik n.v. Gent	Verwarming brandstof	0.00	0.0%	0.0%
	Koeling	0.00	0.0%	0.0%
	Elektriciteit	4.01	3.4%	0.1%
	TOTAAL:	4.01	3.4%	0.1%
Technics Hasselt	Verwarming brandstof	6.12	5.2%	0.2%
	Koeling	0.00	0.0%	0.0%
	Elektriciteit	0.37	0.3%	0.0%
	TOTAAL:	6.49	5.5%	0.2%
PANDEN TOTAAL:		117.90	Ton CO₂e/jaar	

WERVEN EN MATERIEEL *

	EMISSIE-CATEGORIE	2025		
		tCO ₂ e	% t.o.v. werven+mat.	% t.o.v. globale CO ₂
Mourik n.v. Antwerpen en Lokeren	Brandstof	0.00	0.0%	0.0%
	TOTAAL:	0.00	0.0%	0.0%
Mourik n.v. Gent & Antwerpen	Brandstof	2413.87	96.8%	80.3%
	TOTAAL:	2413.87	96.8%	80.3%
Technics Hasselt	Brandstof	80.86	3.2%	2.7%
	TOTAAL:	80.86	3.2%	2.7%
WERVEN + MATERIEEL TOTAAL:		2494.72	Ton CO₂e/jaar	

MOBILITEIT

	EMISSIE-CATEGORIE	2025		
		tCO ₂ e	% t.o.v. mobiliteit	% t.o.v. globale CO ₂
Mourik n.v. Gent & Antwerpen	Brandstof personenvervoer	278.88	71.0%	9.3%
	Personenvervoer elektriciteit	18.53	4.7%	0.6%
	BT - Gedeclareerde km privévoert.	0.00	0.0%	0.0%
	BT - Vliegtuigreizen	0.00	0.0%	0.0%
	TOTAAL:	297.41	75.7%	9.9%
Technics Hasselt	Brandstof personenvervoer	81.91	20.9%	0.0%
	Personenvervoer elektriciteit	13.34	3.4%	0.4%
	BT - Gedeclareerde km privévoert.	0.00	0.0%	0.0%
	BT - Vliegtuigreizen	0.00	0.0%	0.0%
	TOTAAL:	95.26	24.3%	0.4%
MOBILITEIT TOTAAL:		392.66	Ton CO₂e/jaar	

8 Voortgang energie en CO₂

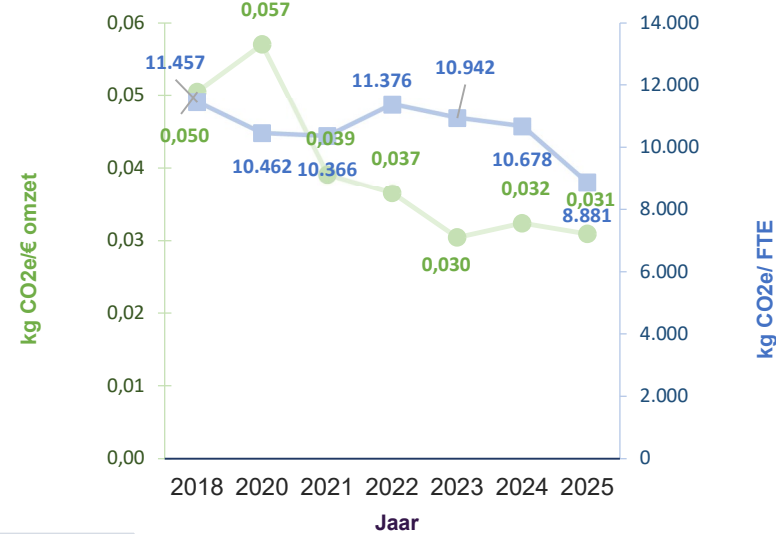
8.1 Omzet, FTE, CO₂, energie

Absolute voortgang	OMZET (€)			FTE			UITSTOOT (ton CO ₂ e*)			ENERGIE VERBRUIK (MWh)		
	Absoluut	Trend (%)		Absoluut	Trend (%)		Absoluut	Trend (%)		Absoluut	Trend (%)	
		t.o.v. 2018	t.o.v. vorig jaar		t.o.v. 2018	t.o.v. vorig jaar		t.o.v. 2018	t.o.v. vorig jaar		t.o.v. 2018	t.o.v. vorig jaar
2018	51,070,970			225			2,578			8,309		
2020	45,133,121	-11.6%	-11.6%	246	9.3%	9.3%	2,574	-0.2%	-0.2%	8,740	5.2%	5.2%
2021	70,977,874	39.0%	57.3%	268	19.3%	9.1%	2,782	7.9%	8.1%	9,456	13.8%	8.2%
2022	87,295,643	70.9%	23.0%	281	24.8%	4.6%	3,193	23.9%	14.8%	10,428	25.5%	10.3%
2023	105,830,939	107.2%	21.2%	294	30.8%	4.8%	3,220	24.9%	0.8%	10,544	26.9%	1.1%
2024	99,037,649	93.9%	-6.4%	301	33.6%	2.1%	3,209	24.5%	-0.3%	10,581	27.3%	0.4%
2025	97,211,750	90.3%	-1.8%	338	50.4%	12.6%	3,005	16.6%	-6.4%	10,028	20.7%	-5.2%

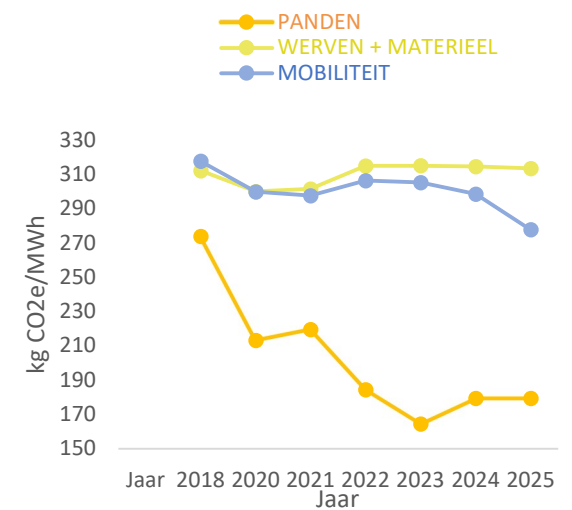
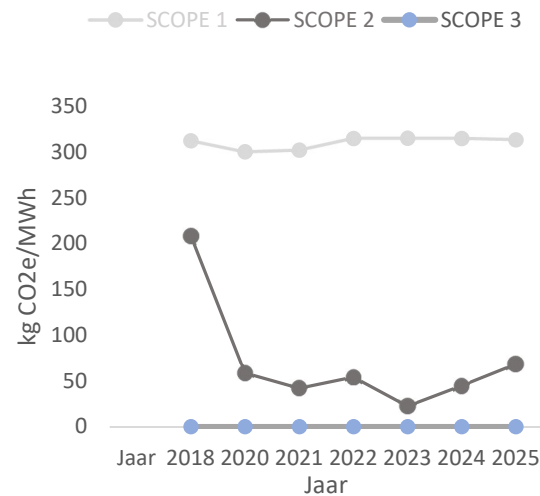
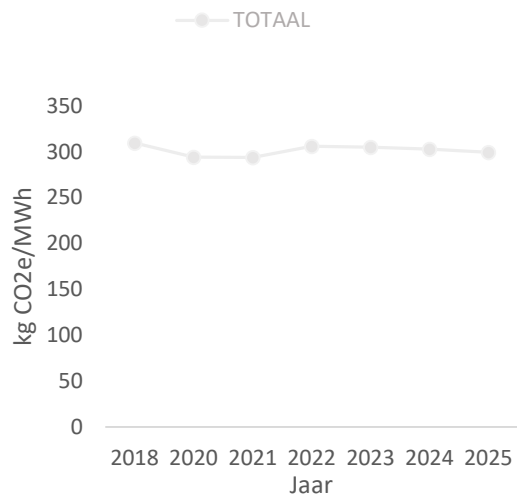
Relatieve voortgang	kg CO ₂ e/€ omzet			kg CO ₂ e/FTE		
	Absoluut	Trend (%)		Absoluut	Trend (%)	
		t.o.v. 2018	t.o.v. vorig jaar		t.o.v. 2018	t.o.v. vorig jaar
2018	0.050			11,457		
2020	0.057	12.97%	12.97%	10,462	-8.69%	-8.69%
2021	0.039	-22.34%	-31.25%	10,366	-9.52%	-0.91%
2022	0.037	-27.53%	-6.68%	11,376	-0.71%	9.75%
2023	0.030	-39.73%	-16.84%	10,942	-4.50%	-3.82%
2024	0.032	-35.80%	6.52%	10,678	-6.80%	-2.41%
2025	0.031	-38.75%	-4.60%	8,881	-22.48%	-16.82%

Hoewel de absolute CO₂-uitstoot sinds basisjaar 2018 is toegenomen (met 16.6%), tonen de relatieve indicatoren (kg CO₂/€ omzet en kg CO₂/FTE) een duidelijke verbetering. Dit wijst op een verhoogde CO₂-efficiëntie van de organisatie, waarbij de stijging in absolute emissies voornamelijk te verklaren is door groei in omzet en personeelsbestand.

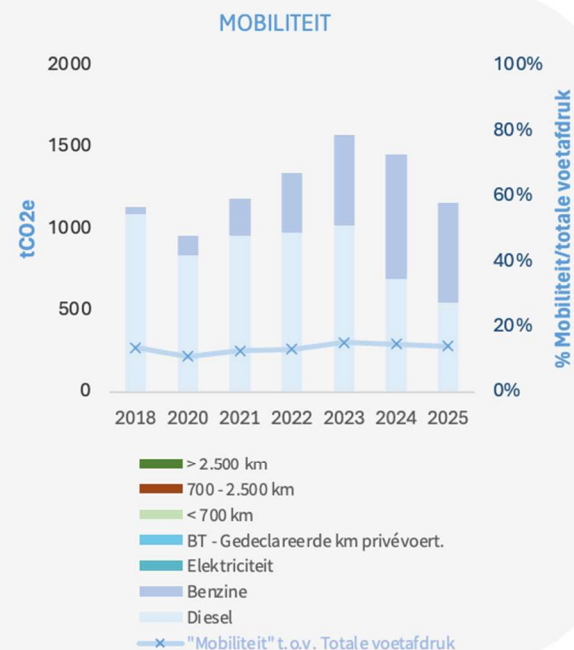
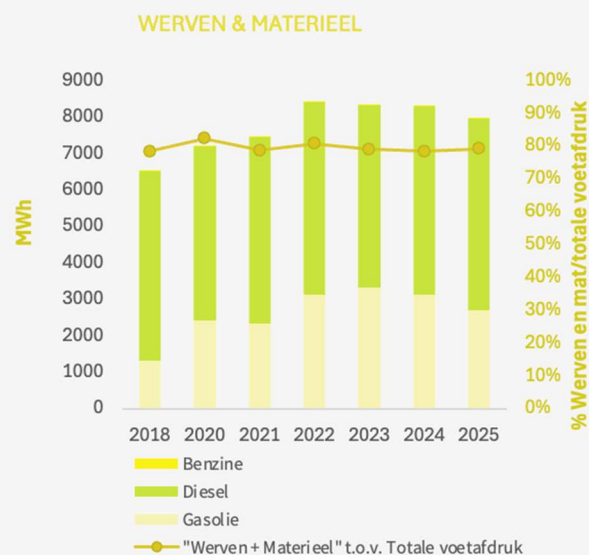
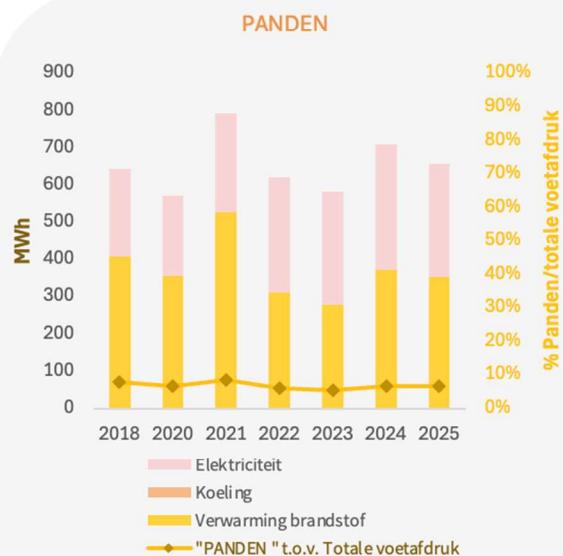
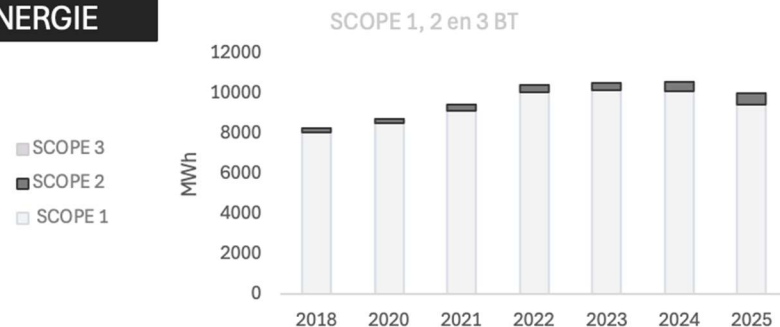
FIGUUR: Verhouding CO2 tov omzet en FTE



FIGUUR: Verhouding CO2 en energie



VOORTGANG ENERGIE



Uit de energiebeoordeling en de CO₂e-footprint blijkt dat de volgende energiestromen en verbruikers het meest significant zijn:

Dieselverbruik werven en materieel:

- In 2020: 56,26% van de totale CO₂e-footprint
- In 2022: 51,6% van de totale CO₂e-footprint
- In 2023: 48,70% van de totale CO₂e-footprint
- In 2024: 49,46% van de totale CO₂e-footprint
- In 2025: 53,37% van de totale CO₂e-footprint

Dieselverbruik personenwagens:

- In 2020: 10,24% van de totale CO₂e-footprint
- In 2022: 9,5% van de totale CO₂e-footprint
- In 2023: 9,74% van de totale CO₂e-footprint
- In 2024: 6,64% van de totale CO₂e-footprint
- In 2025: 5,63% van de totale CO₂e-footprint

Gasolieverbruik werven en materieel:

- In 2020: 28,47% van de totale CO₂e-footprint
- In 2022: 31,6% van de totale CO₂e-footprint
- In 2023: 33,96% van de totale CO₂e-footprint
- In 2024: 32,10% van de totale CO₂e-footprint
- In 2025: 29,64% van de totale CO₂e-footprint

9 Discussie en analyse reductiemogelijkheden

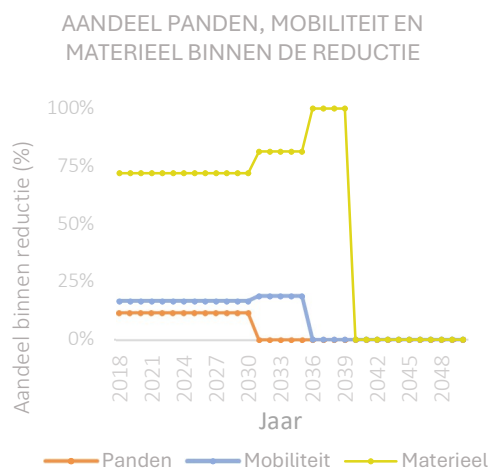
9.1 Geplande doelstellingen

Als we de eerder vermelde doelstellingen (zie hoofdstuk 1) willen halen, en indien we deze zouden bereiken door de reductie gelijkmatig te spreiden over de jaren, zou dit jaarlijkse reducties vragen zoals omschreven in onderstaande tabel. Hierbij stijgt het aandeel van materieel naar 2050 toe.

REDUCTIE PER JAAR (indien lineair)		2018	...	2030	2031	...	2035	2036	...	2040	2041	...	2050
Scope 1	-tCO ₂ e/jaar	-105,03			-63,02			-63,02			-63,02		
Scope 2	-tCO ₂ e/jaar	-2,13			-1,28			-1,28			-1,28		
Scope 3	-tCO ₂ e/jaar	-0,19			-0,19			-0,19			-0,19		
Panden	-tCO ₂ e/jaar	-14,84	11,5%										
Mobiliteit	-tCO ₂ e/jaar	-21,26	16,5%		-21,26	18,7%							
Materieel	-tCO ₂ e/jaar	-92,65	72,0%		-92,65	81,3%		-92,65	100,0%				
Totaal*	-tCO₂e/jaar	-128,74			-113,90			-92,65			0,00		

*Voor totale reductie/jaar houden we minimaal de reductiedoelstellingen aan volgens opdeling van "panden/mobiliteit/materieel", gezien deze strenger is dan de opdeling volgens de scopes

** % = aandeel binnen de totale geplande reductie in dat jaar



Deze tonnages wordt als leidraad genomen bij het maken van beslissingen en worden mee in het achterhoofd genomen bij de analyse van de data. Echter zal deze doelstelling steeds verder worden aangescherpt door het verkrijgen van kennis rond alternatieve technologieën. Zo kan het zijn dat het gewicht van reductie niet lineair verloopt, bijvoorbeeld:

- Doordat tegen 2027 een nieuw energieneutraal pand gebouwd wordt voor de kantoren van Mourik n.v. en er in de tussentijd vooral op efficiëntie winning wordt ingezet.
- Sommige technologieën vandaag de dag nog te duur of zelfs niet beschikbaar zijn.

De doelstellingen en bijhorende maatregelen staan in onderstaande tabellen per pand.

9.2 Voortgang t.o.v. geplande lineaire doelstellingen

VOORTGANG [tCO ₂ e] (reëel-doelstelling)		2018	2020	2021	2022	2023	2024	2025
		<i>Basisjaar</i>						
Scope 1	tCO ₂ e	0.0	249.0	563.8	1073.8	1216.5	1299.3	1181.6
Scope 2	tCO ₂ e	0.0	-32.6	-31.2	-22.5	-31.3	-17.3	3.3
Scope 3	tCO ₂ e	0.0	-4.1	-4.3	-4.6	-5.0	-4.8	-4.6
Panden	tCO ₂ e	0.0	-25.2	42.1	-3.2	-7.0	39.0	44.5
Mobiliteit	tCO ₂ e	0.0	-31.3	60.0	145.7	236.9	231.9	180.1
Materieel	tCO ₂ e	0.0	311.5	490.3	989.5	1056.9	1134.2	1105.0
TOTAAL	tCO₂e		255.0	592.3	1132.0	1286.8	1405.1	1329.6

De lineaire reductie vormt een theoretische leidraad richting de langetermijndoelstelling, maar houdt geen rekening met de groei van de organisatie (omzet en FTE), de actuele marktomstandigheden en de beperkte toepassing van CO₂-gerelateerde gunningscriteria in aanbestedingen. Hierdoor geeft de vergelijking van de absolute CO₂-uitstoot en deze lineaire simulatie een vertekend beeld van de gerealiseerde reductie. Wanneer echter gekeken wordt naar de relatieve indicatoren (*kg CO₂/€ omzet en kg CO₂/FTE*) is wel een duidelijke verbetering zichtbaar, wat wijst op verhoogde CO₂-efficiëntie van de organisatie (zie hoofdstuk 8.1).

Mourik blijft inzetten op reductiemaatregelen en volgt technologische en marktonwikkelingen op om verdere verbeteringen mogelijk te maken.

10 Plan van aanpak

10.1 Panden

Tabel 8 Doelen i.v.m. panden

	Doel	Locatie	Periode	Toelichting	Status
D1	Reductie energieverbruik van onze panden met 10% t.o.v. 2018	Mourik n.v. Antwerpen, Technics	2024	Beperkte reductie omwille van nieuw energieneutraal gebouw in 2027, we verwachten een reductie van max. 1 à 2 % per jaar door sensibilisering en energie/kost-efficiënte maatregelen in bestaande gebouwen	Doorlopend
D2	Overstap naar 100% groene stroom (met biomassa)	Antwerpen	2022		100%
D3	Duurzaam klimaatneutraal hoofdkantoor	Antwerpen	2027	Omgevingsaanvraag is lopende voor Antwerpen, Gent en Hasselt	30%
D5	Overstap naar 100% groene stroom in samenspraak met verhuurder	Technics	2025	Geïntegreerd huurcontract	100%
D6	Overstap naar 100% groene stroom in samenspraak met verhuurder	Gent	2025	Geïntegreerd huurcontract	100%
D7	Overstap duurzame verwarming d.m.v. elektrificatie of gebruik duurzame brandstof	Technics	2025	Geïntegreerd huurcontract (zie D3)	0%
D8	Overstap duurzame verwarming d.m.v. elektrificatie of gebruik duurzame brandstof	Gent	2025	Geïntegreerd huurcontract (zie D3)	0%

Tabel 9 Maatregelen i.v.m. panden

Emissie-categorie	#	Maatregel	Verantwoordelijke	Planning	Toelichting	Status
Algemeen	P1	Verkenning opstarten voor duurzaam hoofdkantoor (om doelstelling 2027 te behalen)	Projectverantwoordelijke nieuwbouw	2022	Opgestart	100%
Algemeen	P2	Telewerken optimaliseren	Hoofd P&O	2023	Is in 2022 volledig uitgewerkt (mogelijkheid tot 2d/week)	100%
Elektra	P3	Vervang verlichting bij defect vervangen door LED verlichting	Hoofd Aankoop en Logistiek	Continu	Beslist om naar een duurzaam kantoor te gaan.	95%
Elektra	P4	Onderzoek om energieverbruik van de servers te verminderen incl. aankoopbeleid (groene cloud – Energy Star label)	Hoofd ICT	continu	Aanpassingen servers doorgevoerd en ook digitaliseringstraject met focus op maximum 'cloud toepassingen is lopende.	85%
Elektra	P5	Bewustwordingscampagne over bewust omgaan met energie	Manager DO	2023	Deelname aan de Gamechanger 2022 (zie vorig rapport)	100%
Elektra	P6	Onderzoek naar uitschakelen bij afwezigheid – aanwezigheidsdetectie – tijds klok in Antwerpen	Manager DO	2023	In keukens, toiletten,... is dit geïmplementeerd– in afwachting van duurzaam kantoor	100%
Elektra	P7	Contract groene stroom wijzigen, Antwerpen	Hoofd Aankoop en Logistiek	2023		100%
Koeling	P8	Registratie van lekverliezen van de airco's	Hoofd Aankoop en Logistiek	2022	Airco's worden jaarlijks gecontroleerd op lekverliezen (vanaf 2022 in Antwerpen, en vanaf 2023 in Hasselt en Gent)	100%
Verwarming	P9	Registratie levering gasolie Kantoor/Magazijn opsplitsen	Hoofd Aankoop en Logistiek	2022	Vanaf 2023	100%
Verwarming	P10	Optimalisatie Verwarming en Verwarming sanitair <u>onderzoek</u> doorstomer	Hoofd Aankoop en Logistiek	2023	Onderzoek lopende (vb. doorstomer) – Niet meer van toepassing, 100% onderzocht maar wordt niet uitgevoerd.	100%
Verwarming	P11	<u>Onderzoek</u> naar optimalisatie type gasolie	Hoofd Aankoop en Logistiek	jaarlijks	Onderzoek lopende, in 2022 nog niet economisch haalbaar. Zal niet worden toegepast	100%
Elektra	P12	Onderzoek naar uitschakelen bij afwezigheid – aanwezigheidsdetectie – tijds klok (Gent en Technics)	Manager DO	2023-2024	Overstap naar eigendom/ nieuw gebouw	0%
Elektra	P13	Contract groene stroom wijzigen – Gent in overleg met verhuurder	Manager DO	2025	Overstap naar eigendom/ nieuw gebouw	100%
Elektra	P14	Contract groene stroom wijzigen – Technics in overleg met verhuurder	Manager DO	2025	Overstap naar eigendom/ nieuw gebouw	100%
Verwarming	P15	Overstap duurzame verwarming d.m.v. elektrificatie of gebruik duurzame brandstof in overleg met verhuurder	Manager DO	2025	Overstap naar eigendom/ nieuw gebouw	0%
Verwarming	P16	Overstap duurzame verwarming d.m.v. elektrificatie of gebruik duurzame brandstof in overleg met verhuurder	Manager DO	2025	Overstap naar eigendom/ nieuw gebouw	0%
Verwarming	P17	Overstap duurzame verwarming d.m.v. elektrificatie in de loods in Antwerpen	Hoofd Aankoop en Logistiek	2024	Onderzoek uitgevoerd maar niet naar uitvoering wegens traject nieuw gebouw	100%
Drukwerk	P18	CO ₂ -voetafdruk van drukwerk minimaliseren	Manager DO	2024	Geïmplementeerd in 2024; er wordt zo min mogelijk gebruik gemaakt van drukwerk.	100%

10.2 Materieel

Tabel 10 Doelen i.v.m. materieel

	Doel	Locatie	Periode	Toelichting	Status
D2	Overstappen op 50% milieuvriendelijkere diesel en emissieloos materieel om de uitstoot met 25% te verminderen t.o.v. 2018	Antwerpen & Gent	2030	Evolutie op markt van milieu vriendelijke diesel wordt van dichtbij opgevolgd en geïmplementeerd waar mogelijk. Emissieloos klein materieel zo veel mogelijk - geen grote reducties verwacht op korte termijn	25%
D3	Materieel is emissieloos of draait 100% op milieuvriendelijkere brandstof t.o.v. 2018	Antwerpen & Gent	2040	Continu opvolging van nieuwe technologieën beschikbaar op de markt en technologische ontwikkelingen binnen de Mourik groep (initiatieven Mourik Services en Mourik Infra). Bij verjonging/vervanging materieel wordt maximaal ingezet op de nieuwste technologieën	25%
D4	Het brandstofverbruik van het materieel verminderen met jaarlijks 2%, rekening houdend met de omzet	Antwerpen, Gent, Hasselt	2025	Korte termijn focus op verjonging materieel en opleiding machinisten naar eco-driving (Deze maatregel vervangt de eerdere maatregel D1)	25%

Tabel 11 Maatregelen i.v.m. materieel

Emissie-categorie	#	Maatregel	Verantw.	Planning	Toelichting	Status
Klein en groot materieel	Ma1	Opstarten van de werkgroep 'duurzaam materieel' binnen Mourik Groep om het volgende te onderzoeken: - bij aanschaf klein en middelzwaar materieel elektrisch aangedreven optie overwegen, batterij volwaardig zonder bijladen nodig p.d. - onderzoeken welke mogelijkheden er zijn ten aanzien van elektrische zwaar materieel (betaalbaar en testen) - mogelijkheden qua elektrificatie voor transport van arbeiders	Manager DO	continu	CDO (Centraal Duurzaamheidsorgaan) binnen Mourik Groep opgericht. De werkgroepen (vb. Materieel) zijn nog in ontwikkeling. Wel al initiatieven lopende in verschillende werkgroepen, zie initiatievenlijst	65%
	Ma2	Onderzoeken van: - Gedrag mensen (nodeloos draaien) – opleiding - Bewustwordingscampagne over "stationair draaien"	Manager DO	2023	Mogelijkheden worden onderzocht samen met HR en opgestart in 2023 Dit zit in een opleiding die de chauffeurs reeds volgen.	100%
Groot materieel	Ma3	Monitoring van verbruik per werktuig met terugkoppeling naar gebruikers	Hoofd Werkplaats	2025	geschrapt omwille van meerdere gebruikers per toestel	0%
Aankoop	Ma4	Aandacht voor bandenspanning en het toepassen van zuinige banden	Hoofd Werkplaats	2022	Wordt meegenomen bij jaarlijkse keuring en ook bij aankoop wordt gekeken naar rolweerstand van de banden	100%

Aankoop	Ma5	Indien de technologie het toelaat, wordt vanaf nu al het klein materieel dat aan vervanging/verjonging toe is, vervangen door elektrische alternatieven of alternatieven op hernieuwbare brandstof. Voor groot materieel kijken we naar de onderzoeksresultaten van de werkgroep duurzaam materieel.	Hoofd Werkplaats en inkoopverantwoordelijke	2025	Wordt continu opgevolgd bij aankoop en vervanging materieel. Reeds groot aandeel van het materieel is elektrisch. In 2024 ook opgenomen in aankoopbeleid.	70%
Klein en groot materieel	Ma6	Groot en klein materieel wordt onderhouden conform de fabrieksopgave en/of onderhoudsprogramma	Hoofd Werkplaats	2024	Keuring en onderhoud wordt uitgevoerd volgens planning.	100%

10.3 Mobiliteit

Tabel 12 Doelen i.v.m. mobiliteit

	Doel	Locatie	Periode	Toelichting	Status
D1	Voorstel voor een duurzaam mobiliteitsbeleid waarin we ingaan op alternatieve brandstoffen en aanwezige mogelijkheden of ontwikkelingen in de markt van personenwagens	Antwerpen & Gent	2022	Door wijzigende wetgeving (hybride naar elektrische wagens) is de doelstelling nog niet volledig afgerond. De nieuwe carpolicy is in opmaak en is voorzien voor 07/2023	100%
D2	5% van ons wagenpark emissieloos.	Antwerpen & Gent	2023		100%
D3	Bij de aankoop van nieuwe personenwagens wordt er voor 100% gekeken naar elektrische voertuigen	Antwerpen & Gent	2023	Er worden momenteel enkel elektrische wagens gekocht (vanaf 1/08/2023)	100%
D4	100% elektrisch wagenpark (personenwagens)	Antwerpen & Gent	2035	Lopende	40%

Tabel 13 Maatregelen i.v.m. mobiliteit

Emissiecategorie	#	Maatregel	Verantwoordelijk	Planning	Toelichting	Status
Algemeen	Mo1	Beleid duurzame mobiliteit verder ontwikkelen - Carpolicy, elektrische voertuigen - Carpools - Fietsplan - Alternatieve vervoersmiddelen	Manager DO	continu	De nieuwe carpolicy, carpools, fietsleaseplan, alternatieve vervoersmiddelen (2 elektrische poolfietsen voor werk-werkverkeer) zijn operationeel.	90%
Personenwagens	Mo2	Aandacht voor bandenspanning en het toepassen van zuinige banden	Hoofd Werkplaats	2022	Is opgenomen bij jaarlijkse controle tijdens keuring.	100%
Personenwagens	Mo3	Onderscheid interne en externe stroom bij elektrische wagens beter in kaart brengen	Hoofd Boekhouding	2025	Mogelijkheden worden onderzocht, zie uitwerking datacollectie.	25%

10.4 Projecten / werven

Tabel 14 Doelen i.v.m. projecten/werven

	Doel	Locatie	Periode	Toelichting	Status
D1	Duurzame producten en diensten; Emissieloze bouwplaats	Mourik n.v., Technics	2050	Wordt mee geïntegreerd via duurzaamheidsagenda CDO (zie de duurzaamheidsstrategie). CDO staat voor "Centraal Duurzaamheidsorgaan" dat binnen Mourik Groep is opgericht. Is ontwikkeld via diverse werkgroepen (vb. Materieel). Ook initiatieven lopende in verschillende werkgroepen, zie initiatievenlijst	20%
D2	Inzicht in de vijf meest materiële scope 3 emissies	Mourik n.v., Technics	2025	Doelstelling zit vervat in de duurzaamheidsstrategie van de holding. De roadmap wordt opgemaakt.	10%

Tabel 15 Maatregelen i.v.m. projecten/werven

Emissie-categorie	#	Maatregel	Verantwoordelijke	Planning	Toelichting	Status
Algemeen	W1	Duurzaamheidsaanpak introduceren	Manager DO	Continu	De duurzaamheidsstrategie is op 30 november 2023 toegelicht. Communicatie blijft continu lopen via nieuwsbrieven en infosessies vanuit de holding. Vanaf 2024 ook via werkbezoeken en project- en werfleidersvergaderingen	75%
Algemeen	W1.1	Uitschakelen van apparaten en materieel bij vertrek	Project- en werfleiders	2024	Nog niet expliciet over gecommuniceerd	0%
Algemeen	W1.2	Gebruik van rijplaten	Project- en werfleiders	2022	Wordt bij elke taak-risicoanalyse bekeken	100%
Algemeen	W1.3	Rechtstreekse leveringen werf	Project- en werfleiders & hoofd aankoop en logistiek	2026	Communicatie in 2025. Er wordt in ieder geval gezocht naar leveranciers die zich dichtbij de werven bevinden.	80%
Algemeen	W1.4	Voorkomen van onnodig stationair draaien	Project- en werfleiders	2023	Zie maatregel Ma2	100%
Algemeen	W1.5	Gebruik van emissiearm materieel	Project- en werfleiders	2023	Zie maatregel Ma5	10%
Algemeen	W1.6	Carpoolen	Project- en werfleiders	2025	Voor bouwerven wordt dit maximaal toegepast.	100%
Algemeen	W1.7	Duurzame grondstoffen & materialen	Project- en werfleiders & hoofd aankoop en logistiek	doorlopend	Zit geïntegreerd in werkgroep circulair en duurzaam aankoopbeleid. Zie participatie voor reeds plaatsgevonden werkgroepen.	20%
Werven	W1.8	Registratie van verbruikers op werfniveau	Project- en werfleiders	2025	zie Ma3. geschrapt omwille van meerdere gebruikers per toestel	10%

Werven	W2	Procesanalyse i.k.v. CO ₂ -reductie en DO voor het onderzoeken van verduurzaming van processen op de werf, vb. NanoVapor tankcleaning	Project- en werfleiders , Manager DO	Continu	Continu proces. Dit wordt ook uitgewerkt in werkgroepen (initiatieven) op holding niveau. Zie werkgroepen oa circulair & duurzaam inkopen en werkgroep innovatie en duurzame producten en diensten.	
---------------	-----------	--	---	---------	---	--

11 Communicatie

Het communicatieplan heeft als doel te borgen dat ons klimaatneutraal programma voldoende gecommuniceerd wordt om stakeholders actuele informatie mee te geven en de collega's te activeren. Het vergroten van bewustzijn en betrokkenheid zorgt er tevens voor dat de stakeholders een actieve bijdrage kunnen leveren aan het bereiken van de doelstellingen.

Zo communiceert Mourik n.v. structureel intern én extern, minimaal over de CO₂e-footprint (scope 1 , scope 2 & scope 3 business travel), de reductiedoelstellingen van de organisatie en projecten met gunningsvoordeel, de maatregelen, mogelijkheden voor individuele bijdrage, informatie betreffende het huidig energiegebruik en trends binnen de organisatie en de projecten, en lopende participaties.

Deze communicatie wordt geborgd in een communicatieplan (intern document) waarbij volgende zaken aan bod komen:

- **De communicatiedoelen**
- **De doelgroepomschrijving**
- **Communicatieboodschappen**
- **Communicatiemiddelen en planning**
- **Verantwoordelijkheden**
- **Aandachtspunten voor communicatie**
- **Opvolging van de interne & externe communicatie**

Externe en interne communicatie wordt bijgehouden en opgelijst zodat Mourik op ieder moment kan controleren of de communicatie inhoudelijk voldeed aan de eisen van het communicatieplan, alsook het actuele beleid. Deze lijsten zijn voor intern gebruik.

Voor de uitwerking hiervan wordt verwezen naar het continue, interne werkdocument "*Communicatieplan en lijst communicatie*"

12 Participatie

Zie de lijst participaties en deelnames keteninitiatieven, die ook terug te vinden is op de website.